



ISTITUTO ZOOPROFILATTICO
SPERIMENTALE DELLA SARDEGNA
"G.PEGREFFI"



Ministero della Salute

Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna

Come possono essere migliorati i Servizi di supporto al “CORE BUSINESS”?

Gruppo di lavoro: Marchesi Anna;
Campagnani Pierangela, Cuccu Leonarda, De Angelis Massimiliano, Nieddu Bruno, Olia Daniela.

Conferenza dei Servizi IZS Sassari – 13 ottobre 2015

NORMATIVA IZS

- D.Lgs. n. 502 del 30.12.1992
- D.Lgs n. 270 del 30.06.1993
- Legge Regionale n. 12 del 04.08.2008 “Riordino dell’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna “Giuseppe Pegreffi”, ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 270 e abrogazione della legge regionale 22 gennaio 1986, n. 15”.
- Decreto Legislativo n. 106 del 28 giugno 2012 “Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della Salute, a norma dell’articolo 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183” in particolare il Capo II° “Riordino degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali” dall’articolo 9 all’articolo 16.
- D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi”, a norma degli art. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”, il cui titolo II “Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario” ai sensi dell’art. 19, comma 2, si applica agli Istituti Zooprofilattici Sperimentali
- Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 “Modifica degli schemi dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa delle aziende del S.S.N.”
- Statuto dell’Ente.

RISORSE

 ***FINANZIARIE***



 ***PERSONALE***



 ***IMMOBILI***



Il principale finanziamento dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna è il Fondo Sanitario Nazionale, attribuito annualmente, con Delibera CIPE, previa Intesa della Conferenza Stato-Regioni su proposta del Ministero della Salute.

FONDO SANITARIO NAZIONALE IZS SARDEGNA				
ANNO	FINANZIAMENTO ONERI CONTRATTUALI BIENNI ECONOMICI 2002-2003 E 2004-2005	FINANZIAMENTO ONERI CONTRATTUALI BIENNI ECONOMICI 2006-2007	FINANZIAMENTO ISTITUTI ZOOPROFILATTICI (al netto "stabilizzazione")	TOTALE
DELIBERA CIPE- FONDO SANITARIO NAZIONALE 2012	713.000,00	276.741,00	19.270.349,00	20.260.090,00
DELIBERA CIPE 10 NOVEMBRE 2014 -FONDO SANITARIO NAZIONALE 2013	713.000,00	276.741,00	19.270.349,00	20.260.090,00
DELIBERA CIPE 29 APRILE 2015- FONDO SANITARIO NAZIONALE 2014	713.000,00	276.741,00	19.644.673,00	20.634.414,00

QUOTA ANNUA STABILIZZAZIONE DECRETO MINISTERIALE 6 MAGGIO 2008. Fondi erogati per il personale stabilizzato degli IZS ai sensi del comma 566, art. 1, Legge 27 dicembre 2006, n. 296.	1.699.684,00
---	--------------

QUOTA ANNUA CONTRIBUTO RAS DI PARTE CORRENTE (L.R. 4 agosto 2010, n.12)	1.400.000,00
---	--------------

ATTIVITA' COMMERCIALI	2012	2013	2014
Importo complessivo al netto IVA	321.675,49	288.529,92	299.321,96

RIMBORSO ESAMI BRUCELLOSI	2012	2013	2014
TOTALE	154.221,49	147.622,68	93.967,42

RIMBORSO ESAMI PSC	2012	2013	2014
TOTALE	353.491,38	231.875,00	167.557,00

RIMBORSO ESAMI BSE, GENOTIPIZZAZIONE	2012	2013	2014
TOTALE	291.333,00	207.753,00	149.028,03

BILANCIO 2012

<u>costo del personale</u>	€ 12.738.382,01	46%
----------------------------	-----------------	-----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

<u>acquisti di beni sanitari</u>	€ 2.568.298,23	9%
----------------------------------	----------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

<u>acquisti di beni non sanitari</u>	€ 458.672,88	2%
--------------------------------------	--------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

<u>acquisti di servizi sanitari</u>	€ 701.225,19	3%
-------------------------------------	--------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

<u>servizi non sanitari</u>	€ 3.084.377,47	11%
-----------------------------	----------------	-----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

<u>consulenze, collaborazioni etc.</u>	€ 632.970,83	2%
--	--------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

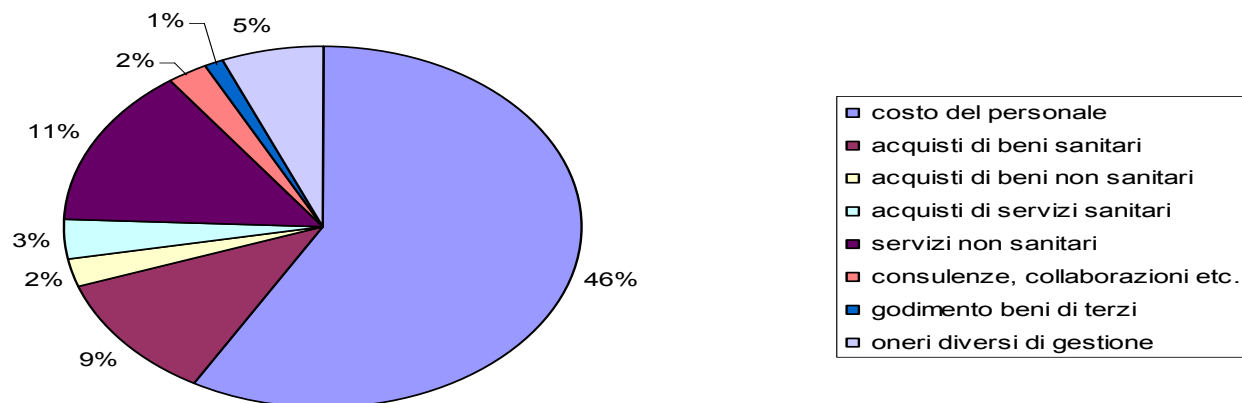
<u>godimento beni di terzi</u>	€ 215.270,47	1%
--------------------------------	--------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

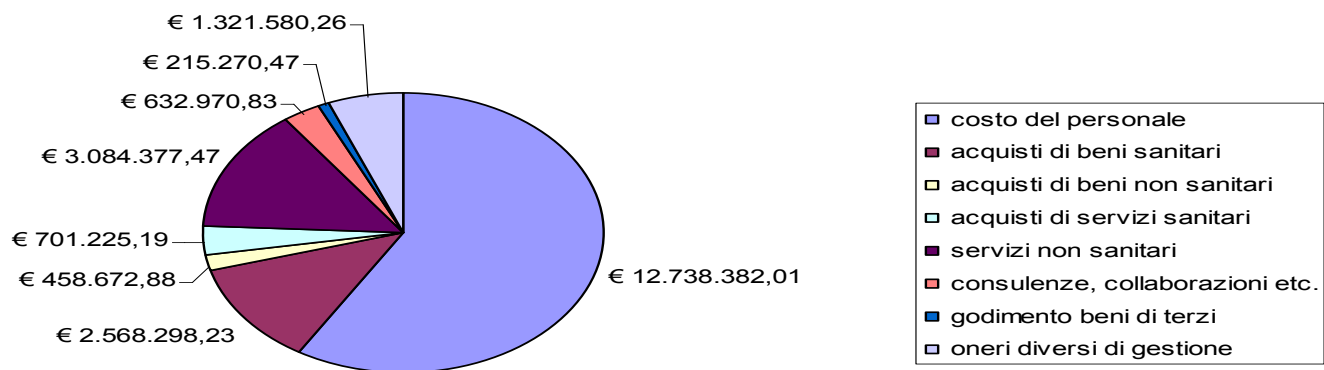
<u>oneri diversi di gestione</u>	€ 1.321.580,26	5%
----------------------------------	----------------	----

<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 27.703.148,60	
---------------------------------------	-----------------	--

Bilancio 2012



Bilancio 2012

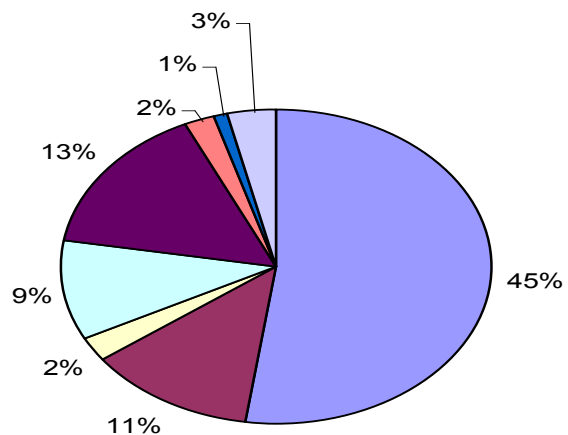


Il Decreto Legislativo 118/2011 individua alcuni indicatori di bilancio riferiti alle Aziende sanitarie, ospedaliere, IRCSS. Tra gli indicatori proposti si è ritenuto di utilizzare quelli previsti per gli IRCSS, in quanto più aderenti alla tipologia delle attività svolte dall'Ente e già considerati da altri Istituti Zooprofilattici, in particolare dall'IZS Lombardia ed Emilia nell'ottica di un confronto con valori omogenei.

BILANCIO 2013

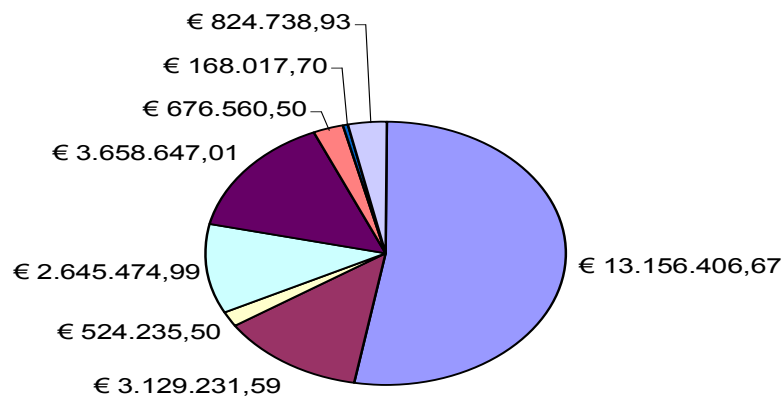
<u>costo del personale</u>	€ 13.156.406,67	45%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
 <u>acquisti di beni sanitari</u>	 € 3.129.231,59	 11%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
<u>acquisti di beni non sanitari</u>	€ 524.235,50	2%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
<u>acquisti di servizi sanitari</u>	€ 2.645.474,99	9%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
<u>servizi non sanitari</u>	€ 3.658.647,01	13%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
 <u>consulenze, collaborazioni etc.</u>	 € 676.560,50	 2%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
 <u>godimento beni di terzi</u>	 € 168.017,70	 1%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	
<u>oneri diversi di gestione</u>	€ 824.738,93	3%
<i>ricavi gestione caratteristica</i>	€ 29.210.210,09	

Bilancio 2013



- costo del personale
- acquisti di beni sanitari
- acquisti di beni non sanitari
- acquisti di servizi sanitari
- servizi non sanitari
- consulenze, collaborazioni etc.
- godimento beni di terzi
- oneri diversi di gestione

Bilancio 2013



- costo del personale
- acquisti di beni sanitari
- acquisti di beni non sanitari
- acquisti di servizi sanitari
- servizi non sanitari
- consulenze, collaborazioni etc.
- godimento beni di terzi
- oneri diversi di gestione

**RICERCHE CORRENTI FINALIZZATE E CONTRIBUTI
EUROPEI ATTUALMENTE GESTITE**

<i>RICERCA REG.LE DI BASE</i>	€.172.000,00
<i>RICERCA EUROPEA</i>	€.195.707,00
<i>RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE CAPOFILA</i>	€.320.400,00
<i>RICERCA FINALIZZATA COME UNITA' OPERATIVA</i>	€.282.000,00

<i>RICERCA CORRENTE 2012</i>	€ 701.165,00
<i>RICERCA CORRENTE 2013</i>	€ 539.396,00
<i>RICERCA CORRENTE 2014</i>	€ 546.608,00

Personale delle varie Strutture del sistema IZS al 31/12/2014



PERSONALE DELLA DIRIGENZA AL 31/12/2014		Direzione	Struttura Complessa Amm.va	Struttura Complessa Produzioni	Struttura Complessa Sanità Animale	Struttura Complessa Igiene Alimenti	Struttura Complessa Ig.iene Allevamenti	Struttura Complessa Servizi Tecnologici	Struttura Complessa Cagliari	Struttura Complessa Nuoro	Struttura Complessa Oristano	TOT. DIRIGENZA
QUALIFICA	CAT.	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°
Dirigente Veterinario s. compl.	Dirig.	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	4
Dirigente Veterinario s.sempl.	Dirig.	4	0	1	7	3	0	0	1	1	3	20
Dirigente Veterinario (no incarico)	Dirig.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Ingegnere	Dirig.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Informatico	Dirig.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Biologo s.compl.	Dirig.	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Dirigente Farmc. s.compl.	Dirig.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirig. Chim.-Biolog-Farm s.sempl.	Dirig.	0	0	1	2	3	3	0	1	1	0	11
Dirig. Amm.vo s.compl.	Dirig.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Dirig. Amm.vo s.sempl. (1 p.time)	Dirig.	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Ufficio Legale s.sempl.	Dirig.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTALI DIRIGENZA		8	3	2	9	7	3	1	3	3	4	43

Totale Donne (Dirigenza) n°23

Totale Uomini (Dirigenza) n°20

PERSONALE DEL COMPARTO AL 31/12/2014		Direzione	Struttura Complessa Amm.va	Struttura Complessa Produzioni	Struttura Complessa Sanità Animale	Struttura Complessa Igiene Alimenti	Struttura Complessa Igiene Allevamenti	Struttura Complessa Servizi Tecnologici	Struttura Complessa Cagliari	Struttura Complessa Nuoro	Struttura Complessa Oristano	TOT. COMPARTO
QUALIFICA	CAT.	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°	N°
Collab. Prof. Sanitario Esp.Tec.Lab.	DS	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	3
Collab.Tecn. Prof. Programm.Esp.	DS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Collab. Amm.vo Prof.le esperto	DS	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Collab. Prof. Biomedico	D	4	0	1	28	6	0	1	12	8	5	65
Collab.Tecn. Prof.le Perito Chimico	D	0	0	1	0	3	7	0	1	0	0	12
Collab.Tecn. Prof.le (art.12)	D	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collab. Amm.vo Prof.le	D	7	6	0	0	0	0	0	1	1	0	15
Collab.Tecn. Prof.le Programm.	D	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Ass.Tecn. Programmatore	C	3	0	0	1	0	0	7	1	0	1	13
Ass.Tecn. Perito Agrario	C	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ass.Tecn. Perito Chimico	C	0	0	0	1	6	4	1	0	0	0	12
Ass.Tecn. Geometra	C	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente Amm.vo	C	11	7	0	0	0	0	0	0	0	0	18
Ausiliari ai servizi di assist.Veterin.	BS	3	0	0	2	0	0	0	0	0	1	6
OperatoreTecn. Coordin.	BS	1	0	0	0	1	0	0	0	1	1	4
Operatore Tecn.Manuent.Imp.Eletr.	BS	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Operatore Tecn.Special.	BS	7	1	2	4	2	3	0	3	9	0	31
Operatore Tecn.Autista.	BS	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Coadiutore Amm.vo esperto	BS	4	4	0	2	0	0	0	2	3	0	15
OperatoreTecnico	B	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	3
Coadiutore Amm.vo	B	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	3
Agente Tecnico	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALI COMPARTO		52	21	5	39	18	16	11	22	22	9	215
TOTALI GENERALE DIRIGENZA		43										
TOTALI GENERALE COMPARTO		215										
TOTALE COMPLESSIVO AL 31/12/2014		258										

Donne
Comparto
114

Uomini
Comparto
101

Specialisti (al 31/12/2014)

QUALIFICA	Laborat./Servizio	Direz.	Struttura compl. Amm.va	Struttura compl. Produz.	Struttura compl. Sanità Animale	Struttura compl. Igiene Alimenti	Struttura compl. Igiene Allev.ti	Struttura compl. Servizi Tecnol.ci	Struttura compl. Cagliari	Struttura compl. Nuoro	Struttura compl. Oristano	TOT
Biologo	Sierologia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Veterinario	Accettazione	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Veterinario	Diagn. Clinica	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Veterinario	Diagn. Clinica	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Centro Latte	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Veterinario	Vacc. Stabulogeni	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Ricerca e Sviluppo	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Malattie Esotiche	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Istopatol.Gen./Patol. Diagn.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Malattie Esotiche	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Malattie Esotiche	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Istopatol.Gen./Patol. Diagn.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Virologia	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Istopatol.Gen./Patol. Diagn.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Istopatol.Gen./Patol. Diagn.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Biologo	Ispezione alimenti	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Veterinario	Microb. Latte e Derivati	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Veterinario	Ispezione alimenti	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Biologo	Ispezione alimenti	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Biologo	Microb. Terreni Colturali	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Biologo	Centro Referen. Echinococ.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
TOTALE		3	0	2	9	5	0	0	1	1	0	21

Totale Donne : 16

Totale Uomini : 5

TEMPO DETERMINATO (al 31/12/2014)

QUALIFICA	Direzione	Struttura Compl. Amm.va	Struttura Compl. Produtz.	Struttura Compl. Sanità Animale	Struttura Compl. Igiene Alimenti	Struttura Compl. Igiene Allev.nti	Struttura Compl. Servizi Tecnol.ci	Struttura Compl. CAGLIARI	Struttura Compl. NUORO	Struttura Compl. ORISTANO	TOTALE
COLL.PROF.SANIT.TECN.LAB.	1	0	0	2	0	0	0	1	2	2	8
COLL.TECN.PROF.LE GEST.AMB.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
COLL.TECN.PROF.LE GEST.PROT.FAUNA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
DIRIGENTE (EX 9 < 5 aa ANALISTA)	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
DIRIGENTE INGEGNERE EX 9 < 5 aa	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
DIR.VETER. ADD. ALLA RICER. (EX 9 TP <	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
DIR.VETER. ADD. ALLA RICER. (EX 9 TP <	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
OP.TEC. SPEC. APPLIC.INFORMAT	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
OP.TEC. SPEC. APPLIC.INFORMAT	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
OP.TEC.SPEC.-AUSIL. SERV. ASS. VETER.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
OP.TEC.SPEC.-AUSIL. SERV. ASS. VETER.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
OP.TEC.SPEC.-AUSIL. SERV. ASS. VETER.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
OP.TEC.SPEC.-AUSIL. SERV. ASS. VETER.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
OP.TEC.SPEC.-AUSIL. SERV. ASS. VETER.	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	3
TOTALI	9	1	1	10	0	0	1	3	6	5	36

DONNE: 14
UOMINI : 22

TEMPO DETERMINATO (al 01/10/2015)

QUALIFICA	Direzione	Str. Compl. Amm.va	Str. compl. Produz.	Str. compl. San. Animale	Str. compl. lg. Alimenti	Str. compl. lg. Allev.nti	Str. compl. Serv. Tecn.c	Str. compl. CA	Str. compl. NU	Str. compl. OR	TOT
COLL.PROF.SANIT.TECN.L AB.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
DIRIGENTE (EX 9 < 5 aa ANALISTA)	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
DIRIGENTE INGEGNERE EX 9 < 5 aa	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
DIRIG. VETERINARIO (EX 9 TP < 5 aa)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
DIRIG. VETER. ADD.RICERCA EX 9 TP	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	4
OP.TEC. SPEC. APPLIC. INFORMATICO	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4
OP.TEC. SPEC. AUSIL. SERV. ASS. VETER.	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	4
TOTALI	6	1	1	5	0	0	1	1	1	1	17

Totale Donne : 3

Totale Uomini : 14

CO.CO.CO. AI 31/12/2014

QUALIFICA	Laborat./Servizio	Direz.	Struttura compl. Amm.va	Struttura compl. Produtz.	Struttura compl. Sanità Animale	Struttura compl. Igiene Alimenti	Struttura compl. Igiene Allev.ti	Struttura compl. Servizi Tecnol.ci	Struttura compl. Cagliari	Struttura compl. Nuoro	Struttura compl. Oristano	TOT
Biologo	Servizi Generali	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Agronomo	Centro Referen. Produzioni Biologiche	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	TOTALE	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2

Totale Donne : 1

Totale Uomini : 1

**Personale a tempo indeterminato suddiviso per classi di età anagrafica al
31/12/2014**

<i>Fascia di età</i>	da 18 anni	a 39 anni	da 40 anni	a 44 anni	da 45 anni	a 49 anni	da 50 anni	a 59 anni	da 60 anni	a 68 ed oltre
<i>N°</i>	18	33	47	68	22					
<i>Uomini</i>	6	17	16	34	14					
<i>Donne</i>	12	16	31	34	8					

PERSONALE BORSISTA SUDDIVISO PER ASSEGNAZIONI (al 31/12/2014)

QUALIFICA	Direzione	Strutt. Compl. Amm.va	Strutt. Compl. Produtz.	Strutt. Compl. Sanità Animale	Strutt. Compl. Igiene Alimenti	Strutt. Compl. Igiene Allevam.ti	Strutt. Compl. Serv. Tecnol.	Strutt. Compl. CA	Strutt. Compl. NU	Strutt. Compl. OR	Centro Territ. Tortoli	TOTALE
VETERINARI	1	0	0	11	9	0	0	5	5	2	1	34
BIOLOGI	0	0	0	10	6	0	0	5	3	4	1	29
CHIMICI	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0	5
BIOTECNOLOGI	0	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0	4
ARCHIVISTA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TECNICI DI LABOR.	0	0	0	5	0	0	0	0	0	1	0	6
TECNICI BIOTECN.	0	0	1	4	1	0	0	0	0	1	0	7
PERITI CHIMICI	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	3
TOTALI	2	0	3	31	21	4	0	10	8	8	2	89

Personale borsista suddiviso per classi di età anagrafica al 31/12/2014

Fascia di età	da 18 anni	a 39 anni	da 40 anni	a 44 anni	da 45 anni	a 49 ed oltre
N°	69	19	1	0	0	0
Uomini	21	2	0	0	0	0
Donne	48	17	1	0	0	0

Personale borsista suddiviso per genere al 31/12/2014

Genere	N°	N°	N°
Uomini	23	0	0
Donne	66	0	0

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- SASSARI
- Sede Principale di Via Duca degli Abruzzi
- Attività:
 - DIREZIONE AZIENDALE;
 - SERVIZI AMMINISTRATIVI;
 - SERVIZI TECNOLOGICI;
 - LABORATORI PRODUZIONI;
 - STABULARI;
 - LABORATORI SANITÀ ANIMALE;
- Numero di Edifici: 7
- Superficie Utile Complessiva: 3.263 mq
- Volume complessivo: 12.721,50 mc

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

Sede di Via Vienna

- Attività:
 - PRODUZIONI;
 - SANITÀ ANIMALE;
 - IGIENE DEGLI ALIMENTI;
 - IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI;
 - ACCETTAZIONE;
 - STRUTTURE TECNOLOGICHE (Cabina MT/BT, Centrale termica etc);
- Numero di Edifici: 6
- Superficie Utile Complessiva: 4.883,50 mq
- Volume complessivo: 19.724,10 mc
- Espansioni Future: 3° LOTTO Sede di Via Vienna
- Attività:
 - EDIFICIO POLIFUNZIONALE - SERVIZI GENERALI:
 - l'archivio generale;
 - locale di sgombero;
 - l'autorimessa;
 - magazzino economale;
 - bar/mensa aziendale;
 - biblioteca
 - sala formazione
 - EDIFICIO ACCETTAZIONE
 - celle frigorifere;
 - deposito mangimi.
 - Accettazione
- Numero di Edifici: 2
- **Superficie Utile Complessiva: 3.000,00 mq**
- **Volume complessivo: 10.000,00 mc**

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- **CAGLIARI**
- **STRUTTURA COMPLESSA DIAGNOSTICA TERRITORIALE DI CAGLIARI**
- Attività:
 - **ANATOMIA PATOLOGICA ISTOPATOLOGIA DIAGNOSTICA CLINICA;**
 - **SIEROLOGIA VIROLOGIA DIAGNOSTICA;**
 - **MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI;**
 - **ALIMENTI**
 - **UFFICI AMMINISTRATIVI**
 - **SALA CONFERENZE**
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Utile Complessiva: 1.225,67 mq + nuova sopraelevazione 265,80 mq = 1.491,47 mq
- Volume Complessivo: 4.516 mc + nuova sopraelevazione 1.189,42 mc = 5.706,40 mc
- **CENTRO DI SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA**
- Attività:
 - **Centro Di Sorveglianza Epidemiologica**
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 337 mq
- Volume complessivo: 1.110,00 mc

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- **ORISTANO**
- **STRUTTURA COMPLESSA DIAGNOSTICA TERRITORIALE DI ORISTANO**
- Attività:
 - ANATOMIA PATOLOGICA ISTOPATOLOGIA DIAGNOSTICA CLINICA;
 - SIEROLOGIA VIROLOGIA DIAGNOSTICA;
 - CENTRO LATTE;
 - ITTIOPATOLOGIA E ACQUACOLTURA
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 1.000,00 mq
- Volume complessivo: 3.300,00 mc
- **Espansioni Future: Sopraelevazione**
- Attività:
 - EDIFICIO POLIFUNZIONALE - SERVIZI GENERALI:
 - uffici amministrativi
 - sala conferenze
- Superficie Utile Sopraelevazione: 434,59 mq
- Volume Sopraelevazione: 1.564,52 mc

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- **NUORO**
- **STRUTTURA COMPLESSA DIAGNOSTICA TERRITORIALE DI NUORO (Via Kennedy)**
- Attività:
 - ANATOMIA PATOLOGICA ISTOPATOLOGIA DIAGNOSTICA CLINICA;
 - SIEROLOGIA VIROLOGIA DIAGNOSTICA;
 - CENTRO LATTE;
 - CHIMICA AMBIENTALE;
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 1.396,50 mq
- Volume complessivo: 2.433,05 mc
- **SEDE CENTRI DI REFERENZA PRODUZIONI BIOLOGICHE**
- Attività:
 - CENTRO DI REFERENZA PRODUZIONI BIOLOGICHE
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 350 mq
- Volume complessivo: 1.300,00 mc

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- **TORTOLI**
- Attività:
 - CENTRO TERRITORIALE DI TORTOLI
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 150,00 mq
- Volume complessivo: 480,00 mc
- **Espansioni Future: Nuova Sede**
- Attività:
 - Centro Territoriale di Tortoli
- Superficie Utile Sopraelevazione: 366,00 mq
- Volume Sopraelevazione: 1.400,00 mc

SCHEDA CARATTERISTICHE FABBRICATI IZS

- OLBIA (Futura Realizzazione)
- Attività:
 - Centro Territoriale della Gallura
- Numero di Edifici: 1
- Superficie Complessiva: 477,64 mq
- Volume complessivo: 1.670,00 mc.

COME POSSONO ESSERE MIGLIORATI I SERVIZI DI SUPPORTO AL “CORE BUSINESS”?

I sistemi di acquisto di beni e servizi del SSN alla luce della c.d. "spending review"

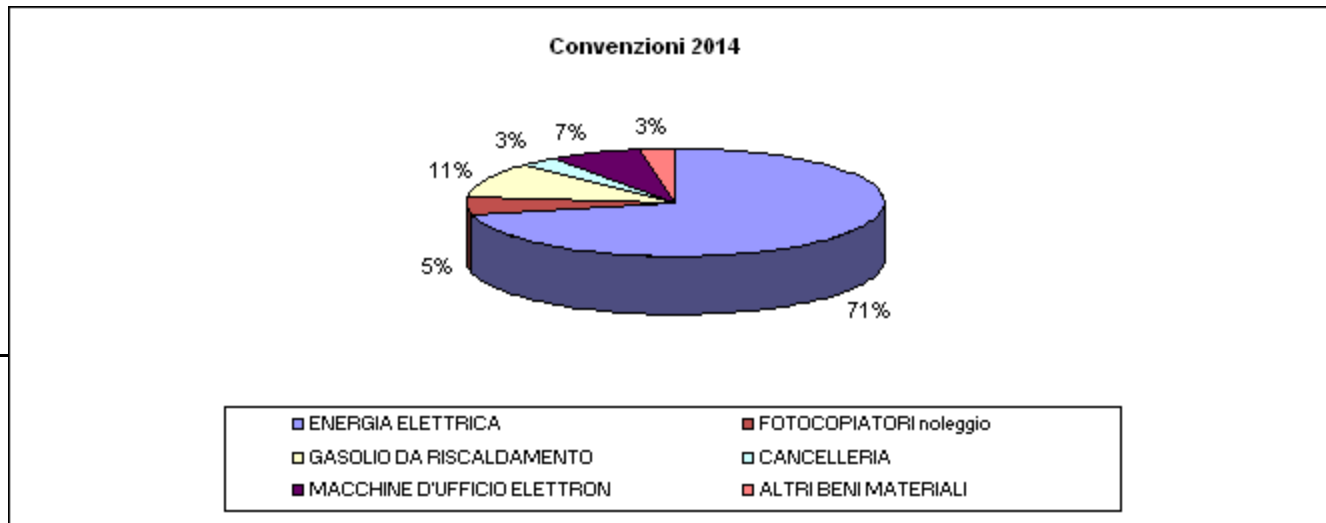
- Gli enti del SSN sono tenuti ad approvvigionarsi utilizzando le convenzioni stipulate dalle centrali regionali di riferimento, ovvero, qualora non siano operative convenzioni regionali, le convenzioni-quadro stipulate da Consip S.p.A. (Art. 1, c. 449, l.296/2006, modificato (D.L. 52/2012, convertito nella L. 94/2012 c.d. "Spending Review 1" – D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012 c.d. "Spending Review 2" –
- L'obiettivo per migliaia di enti pubblici è tagliare in fretta tempi e costi.
- Consip, non più con forme di persuasione volontaria, ma con un obbligo di legge.
- SCEGLIERE IL MERCATO ELETTRONICO: ECCO TUTTI I PERCHE'
- Acquistare è più semplice
- Un filo diretto con i Fornitori
- Più tranquilli e più veloci
- I costi di vendita diminuiscono.....e si ottimizzano i tempi



2014

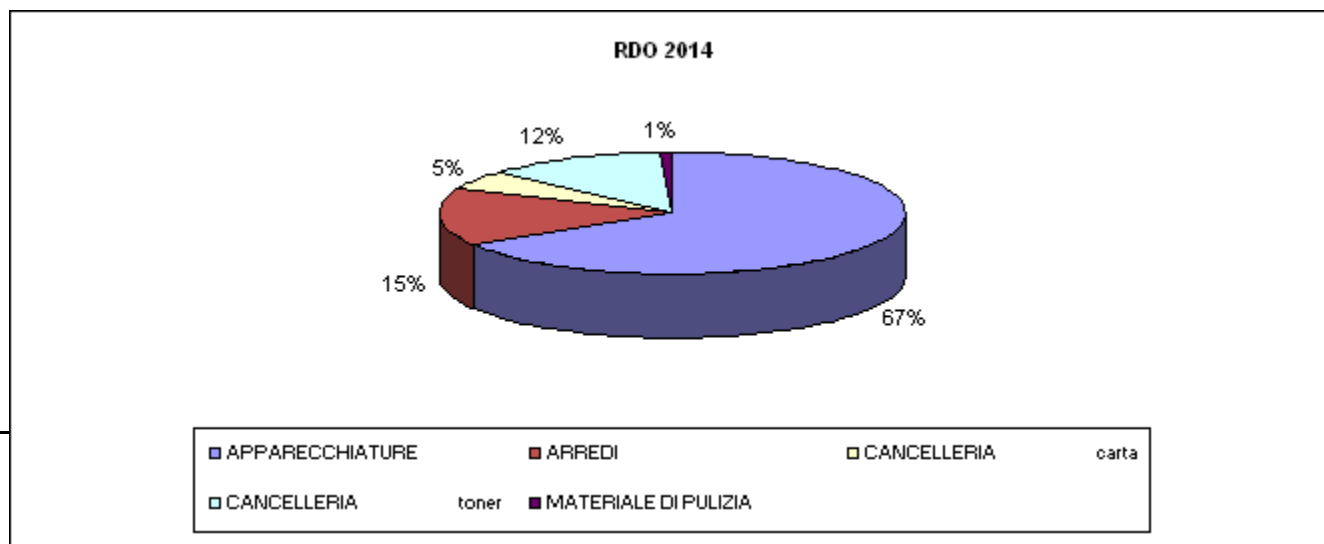
CONVENZIONI

ENERGIA ELETTRICA	€	527.345,01
FOTOCOPIATORI noleggio	€	37.353,01
GASOLIO DA RISCALDAMENTO	€	80.000,00
CANCELLERIA	€	24.000,00
MACCHINE D'UFFICIO		
ELETTRON	€	50.355,44
ALTRI BENI MATERIALI	€	21.071,90
totale	€	740.125,36



RDO Richiesta di Offerta (Me.Pa)

APPARECCHIATURE	€	231.002,93
ARREDI	€	53.444,54
CANCELLERIA		
carta	€	18.684,00
CANCELLERIA		
toner	€	43.042,45
MATERIALE DI PULIZIA	€	3.371,62
totale	€	349.545,54

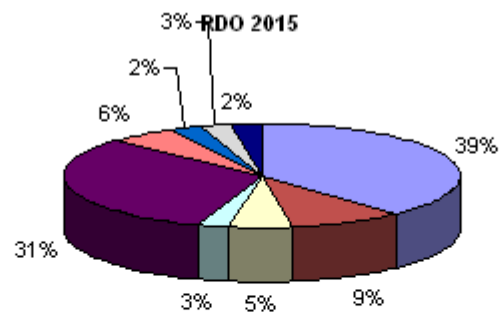


RDO Richiesta di Offerta (Me.Pa)

APPARECCHIATURE	€	196.210,40
REAGENTI	€	48.270,24
VETRERIA	€	27.786,00
SERVIZIO DI PULIZIA	€	13.450,06
ARREDI	€	161.845,20
MANUTENZIONI	€	29.968,08
SOFTWARE	€	12.698,98
MACCHINE D'UFFICIO		
ELETTRON.	€	13.383,40
ALTRI BENI MATERIALI	€	12.444,00
totale	€	516.056,36

CONVENZIONI

ENERGIA ELETTRICA	€	540.000,00
totale	€	540.000,00



APPARECCHIATURE	REAGENTI
VETRERIA	SERVIZIO DI PULIZIA
ARREDI	MANUTENZIONI
SOFTWARE	MACCHINE D'UFFICIO ELETTRON.
ALTRI BENI MATERIALI	

Il miglioramento dei processi di acquisizione di beni e servizi

Le strategie di miglioramento in materia di acquisti possono essere individuate nei seguenti punti:

- Studio e applicazione del sistema delle regole (non solo normative) di livello sovraziendale (CEE, nazionali, regionali) specifiche e sulla trasparenza e anticorruzione;
- rilevazione dei bisogni (programmazione);
- individuazione metodo di gara o acquisti in regime di privativa;
- una “contaminazione” sempre più spinta tra le funzioni tecnico sanitarie e amministrative;
- le azioni di “marketing di acquisto” di livello aziendale o interaziendale (es. esperienze di gare con altri II.ZZ.SS.), es. banche dati sui prezzi, massimo potere contrattuale della domanda, per beneficiare, a parità di qualità, del miglior prezzo possibile;
- standardizzazione delle procedure, nomenclatori unificati dei prodotti;
- centralizzazione dell’accreditamento dei fornitori, CONSIP, MEPA;
- collaudi e verifiche;
- gestione contratti: feedback di verifica dei prodotti e servizi acquistati

IL CONTRIBUTO DELLA GESTIONE INFORMATICA DOCUMENTALE AL CORE BUSINESS

- *LA DEMATERIALIZZAZIONE PER SEMPLIFICARE I FLUSSI DOCUMENTALI.*



- *BENEFICI DELL'UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DIGITALI.*



IL CONTRIBUTO DELLA GESTIONE INFORMATICA DOCUMENTALE AL CORE BUSINESS

- **La Dematerializzazione per semplificare i flussi documentali.**
- L'Istituto ha avviato un Piano di Dematerializzazione, come previsto dal D.Lgs. n. 7 marzo 2005, n. 82, recante codice dell'amministrazione digitale e ss.mm.ii., in un'ottica di semplificazione nella gestione dei flussi documentali e della comunicazione. La gestione informatica dei documenti e la loro diffusione, attraverso il sito web istituzionale, l'albo pretorio informatico, la sezione Amministrazione Trasparente, intranet e la posta elettronica, ha ripercussioni nella comunicazione e nell'informazione, a garanzia di una maggiore conoscenza, consapevolezza e trasparenza, a vantaggio dell'attività interna (core business) e dell'utente.
- **Benefici dell'utilizzo degli strumenti digitali.**
- L'utilizzo di strumenti digitali quali pec, firme digitali, protocollo informatico, completano il processo di dematerializzazione e, oltre a certificare provenienza e data di acquisizione del documento, sono anche il presupposto per l'automazione dei procedimenti amministrativi e l'informatizzazione dei flussi di lavoro, con una conseguente riduzione dei tempi operativi ed un miglioramento delle performance.

Alcuni spunti di riflessione e concetti chiave per ottenere un miglioramento dei servizi amministrativi

Superare la separazione tra il settore tecnico e quello amministrativo, nella consapevolezza di una comunanza di responsabilità ed obiettivi

Semplificazione amministrativa

Modernizzazione e revisione dei processi riducendo , ove possibile, i vincoli amministrativo burocratici.

L'autonomia dirigenziale e la budgettizzazione possono essere l'esempio concreto di uno strumento che rende l'azione amministrativa più efficiente ed efficace, con una riduzione dei tempi operativi.

AZIENDALIZZAZIONE

Il settore amministrativo può cooperare attivamente al percorso di aziendalizzazione dell'Ente.

Programmazione

Pianificazione della spesa

Contabilità economico patrimoniale
gestione per budget e controllo di gestione

Attuazione di un buon sistema informativo

Punti di forza e debolezza

Competenze specialistiche

Rigidità operativa e vincoli normativi – Blocco delle assunzioni

Esperienza

Età media elevata del personale dipendente

Appartenenza ad un Sistema di Rete con i 10 Istituti Zooprofilattici Nazionali

Difficoltà nell'abbandonare vecchi processi

Spirito di collaborazione

Insufficiente chiarezza ambiti operativi

Conoscenza approfondita e trasversale dei settori dell'Ente

Carenza di programmazione con soggetti esterni e discontinuità nelle risposte e nella velocità operativa

LA MOTIVAZIONE

**ogni percorso di crescita e
miglioramento ha necessità di una
motivazione**



"Trovarsi insieme è un inizio, restare insieme un progresso.....lavorare insieme un successo." (Henry Ford)





Grazie per l'attenzione!